

MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ

Národní orgán pro koordinaci

**Šablona Koncepční části Strategie
Komunitně vedeného místního rozvoje pro
období 2021–2027**



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

Strategie komunitně vedeného místního rozvoje MAS MORAVSKÁ BRÁNA, z.s. na období 2021–2027

Datum zpracování (květen 2021)

Verze 1

Dne schválil (odpovědný orgán MAS).

Koncepční část

Obsah

1. Popis území působnosti MAS a popis zahrnutí komunity do tvorby strategie.....	5
1.1 Vymezení území působnosti MAS pro realizaci SCLLD v období 2021–2027	5
1.1.1 Stručná socioekonomická charakteristika území působnosti MAS	5
2. Analytická část	7
2.1 SWOT analýza	7
2.2 Analýza rozvojových potřeb a rozvojového potenciálu území působnosti MAS.....	8
3. Strategická část.....	14
3.1 Strategický rámec	14
3.1.1 Vize	14
3.1.2 Strategické cíle	14
3.1.3 Specifické cíle a opatření Strategického rámce.....	14
3.2 Vazba na Strategii regionálního rozvoje ČR 21+.....	21
3.3 Popis integrovaných rysů strategie	24
4. Implementační část	27
4.1 Popis řízení včetně řídicí a realizační struktury MAS.....	27
4.2 Popis animačních aktivit	29
4.3 Popis monitoringu a evaluace strategie	31
4.3.1 Indikátory na úrovni strategických cílů Strategického rámce SCLLD.....	31
4.4 Analýza rizik	32
5. Povinná příloha – Čestné prohlášení.....	35

1. Popis území působnosti MAS

1.1 Vymezení území působnosti MAS pro realizaci SCLLD v období 2021–2027

Tabulka 1 Seznam obcí, ve kterých bude realizována strategie MAS Moravská brána

Název obce	Počet obyvatel k 31. 12. 2019	Rozloha (km ²)
Bohuslávky	313	2,888488
Buk	378	3,781752
Dolní Nětčice	246	4,200285
Dolní Újezd	1227	7,926808
Grymov	163	1,036847
Hlinsko	235	5,014795
Horní Nětčice	205	4,538148
Hradčany	310	5,322596
Jezernice	664	9,281783
Kladníky	146	3,463576
Lazníčky	201	2,93373
Lazníky	540	3,02985
Lhota	321	3,232639
Lipník nad Bečvou	7982	30,616146
Oldřichov	116	0,946335
Oprostovice	86	2,665409
Osek nad Bečvou	1285	13,025175
Pavlovice u Přerova	719	8,136988
Prosenice	795	6,252537
Radotín	182	2,642322
Radslavice	1140	7,015451
Radvanice	281	2,914331
Soběchleby	584	6,641528
Sobíšky	156	2,912144
Sušice	328	4,846158
Šišma	218	4,357558
Tučín	435	4,867154
Týn nad Bečvou	846	11,998004
Veselíčko	894	13,170625
Výkleky	280	3,386609
Zábeštní Lhota	180	1,46705
Žakovice	238	5,600553
CELKEM	21694	190,113374

Zdroj: Data ČSÚ pro MAS: https://www.czso.cz/csu/czso/data_pro_mistni_akcni_skupiny_mas

1.1.1 Stručná socioekonomická charakteristika území působnosti MAS

Území MAS je definováno katastrálním územím obcí Bohuslávky, Buk, Dolní Nětčice, Dolní Újezd, Grymov, Hlinsko, Horní Nětčice, Hradčany, Jezernice, Kladníky, Lazníčky, Lazníky, Lhota, Lipník nad Bečvou, Oldřichov, Oprostovice, Osek nad Bečvou, Pavlovice u Přerova, Prosenice, Radotín, Radslavice, Radvanice, Sobíšky, Soběchleby, Sušice, Šišma, Tučín, Týn nad Bečvou, Veselíčko, Výkleky, Zábeštní Lhota a Žakovice. Celková rozloha území činí 190,11 km² a žije zde 21 694 obyvatel. Lze jej charakterizovat jako venkovskou oblast s poměrně nízkou hustotou osídlení. Největší obec, město Lipník nad Bečvou, má 7 982 obyvatel. Téměř dvě třetiny obcí je malých, do 500 obyvatel.

Stejně jako ostatní venkovské oblasti, i území MAS Moravská brána se potýká se stárnutím obyvatelstva a odchodem mladých lidí za prací do větších měst mimo území MAS. Nepůsobí zde žádný velký zaměstnavatel, 66% firem spadá do kategorie mikropodniků, je zde pouze 13 středních podniků do 249 zaměstnanců. V souvislosti se stárnutím obyvatelstva vyvstává v poslední době otázka podhodnocení sociálních služeb pro seniory. V území je jedna větší sociálně vyloučená lokalita, ve městě Lipník nad Bečvou. Ostatní obce řeší individuální případy problémů se sociálním vyloučením.

V obcích je zřízeno 22 mateřských a základních škol, často je spojena MŠ a ZŠ v jedno zařízení. Nejvíce škol je ve městě Lipník nad Bečvou, kde jsou i 3 střední školy, ZUŠ a 2 střediska volného času. Školy se významně podílí na společenském životě v obcích, což je důvod, proč místní aktéři trvají na jejich udržení, i přes negativní ekonomické dopady na rozpočet obce. Ostatní zařízení občanské vybavenosti odpovídají venkovskému charakteru území, plnou vybavenost má pouze město Lipník, problémem je často jejich technický stav. Obce MAS Moravská brána jsou charakteristické bohatým spolkovým životem, který se promítá i do kultury a celkově tvoří duši regionu.

Rurální charakter území se promítá i do charakteristiky životního prostředí, stavu technické infrastruktury a podmínek pro rozvoj cestovního ruchu. Tři čtvrtiny území jsou využívány jako zemědělská půda. Vzhledem k intenzivnímu využití půdy obce často řeší erozi, splachy z polí a s tím související lokální záplavy. Je třeba věnovat větší pozornost kvalitě pitné vody, retenci vody v krajině, revitalizaci zeleně a diversifikaci živočišných druhů. Hustota inženýrských sítí je dostatečná, většina obcí má vlastní vodovod, kanalizaci a je plynofikována. Problémem je však technický stav zařízení, která jsou většinou z 60. a 70. let minulého století a jsou rekonstruována dle možností. Malé obce nemají dořešeny ČOV. Stejně lze charakterizovat i stav místních komunikací, které se daří postupně pomalu obnovovat. Hromadná veřejná doprava zaznamenává progresivní úbytek spojů z důvodu nízké efektivity. Většina dopravy je řešena osobními automobily. V území je však budována síť cyklostezek, obliba cyklodopravy jako způsobu dopravy do zaměstnání, do škol a za zájmovými aktivitami vzrůstá. Z hlediska cestovního ruchu lze území charakterizovat jako oblast s nižším potenciálem bez velkého množství velkých turistických atraktivit. Území nabízí ideální podmínky pro aktivní dovolenou na kole a pěší turistiku.

2. Analytická část

2.1 SWOT analýza

Tabulka 2 SWOT analýza

Silné stránky (Strengths)	Slabé stránky (Weaknesses)
<ul style="list-style-type: none"> Dobrá dopravní dostupnost – dálnice D1, železnice, silniční síť Tradiční venkovský ráz regionu, příroda, udržení tradic a řemesel, zájem občanů o dění v regionu Přírodní atraktivita cestovního ruchu, hrad Helfštýn, síť cyklostezek, zajímavé kulturní a sportovní akce nadregionálního významu, venkovská muzea, potenciál pro agroturistiku Dobrá hustota vodovodní a kanalizační sítě, plynofikace obcí, optická síť, ochrana přírody a krajiny, myslivost, péče o zeleň Město Lipník nad Bečvou – průmyslové a kulturní centrum regionu, průmyslová zóna, rozvojové plochy, úrodnost půdy, vysoký počet živnostníků Zázemí pro kulturu a sport v každé obci, zájem občanů o dění v obci a o její vzhled, vybavení obcí pro údržbu Bohatá spolková činnost, zachování rodinných hodnot, stabilní rodiny, nízká rozvodovost, vícegenerační domácnosti Vysoký potenciál spolupráce – 3 menší mikroregiony a nový zastřešující na celém území MAS, personální zázemí MAS, dobrá spolupráce s okolními MAS, spolupráce obcí s občany a spolky, otevřenost škol a poskytovatelů sociálních služeb spolupráci s MAS 	<ul style="list-style-type: none"> Odliv obyvatelstva – mladých a vzdělaných občanů za prací a lepšími životními podmínkami, celkově stárnutí obyvatelstva Absence velkého množství atraktivit cestovního ruchu, nedostatek ubytovacích a stravovacích možností, špatný technický stav kulturních památek, nedostatečná propagace CR Špatný technický stav technické infrastruktury, absence ČOV v obcích, špatný stav komunikací, nebezpečné úseky, nedokončené pozemkové úpravy, nekoordinovaný systém nakládání s odpady, nízké využití OZE, nedeřešená protipovodňová opatření, Málo velkých zaměstnavatelů, málo drobných zemědělců, absence koncepčního řešení a jednotného postupu v oblasti podpory podnikání a zaměstnanosti, nízká podpora regionálních produktů Nízká místní vybavenost většiny obcí, špatný stav místních komunikací, nutná modernizace veřejných budov a sportovišť vč. školních, veřejných prostranství, nedostatečné zajištění pozemků pro výstavbu RD, málo podporovaného bydlení, zajištění bezpečnosti v obcích, podvybavenost obecních úřadů, podvybavenost zařízení sociálních služeb, Nutný rozvoj v oblasti výuky a inkluze, nárůst sociálně slabých obyvatel, absence zařízení pro celoživotní vzdělávání, nízký počet poskytovatelů sociálních služeb, podhodnocenost financování sociálních služeb Nedostatečné povědomí občanů o MAS, velké množství neuvolněných starostů, podfinancovanost obcí, absence manažerů DSO, nízké zapojení podnikatelů do rozvojových činností a spolupráce
Příležitosti (Opportunities)	Hrozby (Threats)
<ul style="list-style-type: none"> Využití krajinného potenciálu Spolupráce - Meziobecní spolupráce v rámci ČR, spolupráce s organizacemi podporujícími rozvoj venkova, mezinárodní spolupráce Dotace v programovém období EU 2021-2027, národní zdroje VRT (vysokorychlostní železnice Ostrava- Brno- Praha) 	<ul style="list-style-type: none"> Nadměrná administrativa a byrokracie, časté nekoncepční změny legislativy Rozpor mezi prioritami velkých a malých územních celků kraj vs. obce Nedostatek financí na potřebné projektové záměry Okrajová část Olomouckého kraje – region stojí mimo hlavní zájem (CR, sociální služby) Pandemická opatření

2.2 Analýza rozvojových potřeb a rozvojového potenciálu území působnosti MAS

Na veřejném projednání bylo místními aktéry stanoveno 7 klíčových rozvojových potřeb:

- A. Zvýšení atraktivity regionu a cestovního ruchu** – cykloturistika, obnova kulturních památek, atraktivita, služby cestovního ruchu
- B. Zlepšování dopravní a technické infrastruktury** – vodohospodářská a síťová infrastruktura, doprava a místní komunikace
- C. Ochrana životního prostředí** - ochrana přírody a krajiny, péče o zeleň, odpadové hospodářství
- D. Nové příležitosti pro práci a podnikání na venkově** – podnikání, zemědělství, zaměstnanost
- E. Budování zázemí pro obyvatele obcí** – veřejná prostranství, veřejné budovy, vzdělávací zařízení, volnočasové areály, bytová výstavba, krizové řízení, zdravotnictví, hasiči
- F. Podpora společenského života, vzdělávání a sociálních služeb** – vzdělávání, sociální služby, spolková činnost, kultura, sport, prorodinné aktivity
- G. Rozvoj spolupráce a místního partnerství** – meziobecní spolupráce a partnerství mezi subjekty v MAS, partnerství na národní a mezinárodní úrovni

Tabulka 2 Analýza rozvojových potřeb

Rozvojová potřeba	Popis potřeby pro rozvoj území
A. Zvýšení atraktivity regionu a cestovního ruchu - cykloturistika, obnova kulturních památek, atraktivita, služby cestovního ruchu	<p>Mezi silné stránky regionu v oblasti cestovního ruchu patří dobrá dopravní dostupnost - dálnice D1, železniční spojení, přírodní atraktivita regionu – vhodné pro aktivní trávení dovolené, rodinné dovolené, potenciál pro agroturistiku, síť cyklostezek, cyklostezka Bečva, cyklistické okruhy, naučné stezky, hrad Helfštýn (kovářské téma), kulturní a sportovní akce nadregionálního významu, venkovská muzea a památky, udržování tradic a řemesel a možnost využití krajinného potenciálu – rozhledny a výškové body. Nedostatkem je méně významných atraktivit cestovního ruchu, špatný technický stav kulturních památek, území MAS nepatří mezi hlavní propagované regiony Olomouckého kraje, málo ubytovacích a stravovacích kapacit a dalších služeb ČR.</p> <p>Celková turistická atraktivita území je vhodná především pro cykloturistiku a pěší turistiku. Dominantním prvkem je městská památková rezervace Lipník n. B. a hrad Helfštýn. Přesto by však nebylo vhodné opustit myšlenku rozvoje cestovního ruchu na území MAS Moravská brána. Úsilí by se mělo zaměřit především na zážitkový cestovní ruch. Rozvoj cestovního ruchu v území vyžaduje také podporu rozvoje služeb cestovního ruchu – ubytovacích a stravovacích zařízení, sezónních kiosků a rozvoj doprovodných služeb zážitkové turistiky (koupaliště, campy, půjčovny kol, lodí, atd.). Při rozvíjení potenciálu cestovního ruchu je nutné využívat místní zdroje – tedy stavět na lokální identitě – lokální potraviny, významní rodáci, tradiční kulturní akce, zvyky, apod. Je třeba maximálně podporovat aktivity místních spolků a organizací nabízejících kulturní, sportovní a volnočasové vyžití nejen pro občany regionu. Důležitým atributem regionu je jedinečný krajinný ráz, tedy údolí Moravské brány obklopené ze severu Oderskými vrchy a z jihu Maleníkem a Záhořím, ideální pro síť rozhleden a upravených vyhlídek.</p> <p>Propagace cestovního ruchu by se měla zaměřit na celé území jako celek, bylo by vhodné uvažovat o tvorbě destinačního managementu území, příp. o spolupráci s okolními MAS na tvorbě společné turistické destinace. Identifikovaným problémem regionu je i podvybavenost službami cestovního ruchu, zejména ubytovacích a stravovacích zařízení. To v konečném důsledku vede k tomu, že většina návštěvníků regionem pouze projíždí a nezdrží se zde více než jeden den.</p> <p>Naplnění dané potřeby napomůže zlepšit dostupnost služeb cestovního ruchu, zvýší atraktivitu regionu a počet pracovních míst.</p>

<p>B. Zlepšování dopravní a technické infrastruktury</p> <p>- vodohospodářská a síťová infrastruktura, doprava a místní komunikace</p>	<p>Hustota sítě technické infrastruktury v území MAS Moravská brána je dostatečná, nicméně problém spočívá zejména v technickém stavu sítí z 60. a 70. let, které dosud byly zrekonstruovány pouze v malé části území (vodovody, kanalizace, ČOV, plyn). V řadě obcí je nutné provést také rekonstrukci veřejného osvětlení a obecního rozhlasu, zkvalitnit datové připojení (optické kabely) a dobudovat vodohospodářskou infrastrukturu (vodovody, kanalizace). Pro lepší plánování v této oblasti by bylo žádoucí vytvořit pasporty technické infrastruktury pro všechny obce MAS Moravská brána. Nedostatečné je rovněž využití obnovitelných zdrojů energie především pro vytápění či ohřev vody.</p> <p>Péče o technickou infrastrukturu spadá do samosprávných povinností obcí. Obce a jejich občané vnímají otázku technické infrastruktury jednoznačně jako prioritní. Zajištění kvalitních podmínek pro bydlení je základní podmínkou udržitelného rozvoje venkova. Bez dostupnosti základní technické infrastruktury bude i nadále docházet k postupnému vylidňování zejména u mladší generace, která požaduje vyšší standardy bydlení, než mnohé obce v současnosti nabízejí.</p> <p>Dopravní situace v území odpovídá poloze a vzdálenosti od krajského města. Postupně pomalu dochází k rekonstrukci krajských cest, současně s tím lze však zaznamenat pokles linek veřejné dopravy, která je nyní rovněž v rukou kraje. Do budoucna je z hlediska území MAS Moravská brána potřebné se zaměřit především na zlepšení zanedbané údržby, opravy úseků s nevhodným šířkovým uspořádáním. Neustále rostoucí počet automobilů přináší problém jejich bezpečného odstavování a parkování. Obce rovněž jeví zájem o opatření vedoucí ke zvýšení bezpečnosti dopravy v obcích a apelují na zlepšení technického stavu všech komunikací a chodníků v obcích. Jako zásadní problém vnímají především stav místních komunikací, které jsou často ve velmi nevyhovujícím stavu. V obcích byly vytipovány nebezpečné úseky komunikací, je známa potřeba nových chodníků, přechodů, zpomalovacích prvků i řešení malých odstavných parkovacích ploch tak, aby auta neparkovala u krajnice a neblokovala tak bezpečný průjezd ulicemi.</p> <p>Na tuto aktivitu úzce navazuje i revitalizace veřejných prostranství, která by měla být v souladu s dopravní koncepcí obce. Území je zahrnuto do IDSOK, chybí však integrace železniční dopravy a celkově větší provázanost mezi autobusy a vlaky. V souvislosti s hromadnou dopravou bude nutné zaměřit pozornost i na vybudování přestupního terminálu v Lipníku n.B., stav autobusových zastávek a bezbariérové řešení dopravy, resp. jednání s dopravci o pořízení bezbariérových autobusů. Je zde velký zájem o zajištění speciální dopravy do škol, diskuze jsou vedeny i o zřízení seniortaxi. V území roste intenzita využívání cyklo dopravy jako prostředku pro dopravu do zaměstnání, škol a za službami v jiných obcích. Stoupá poptávka po budování nových bezpečných cyklostezek v obcích i mezi obcemi (stezek pro cyklisty a stezek pro chodce se společným nebo odděleným provozem), příp. cyklotras tam, kde aktuálně není možné vybudovat cyklostezku.</p> <p>Naplnění dané potřeby napomůže zlepšit stav technické a dopravní infrastruktury.</p>
<p>C. Ochrana životního prostředí</p> <p>- ochrana přírody a krajiny, péče o zeleň, odpadové hospodářství</p>	<p>Obce na území MAS se musí zaměřit na zkvalitnění plánovacích a koncepčních procesů s ohledem na možný ekologický dopad plánovaných aktivit v oblasti životního prostředí. Zvýšený důraz je třeba klást na optimalizaci systému odpadového hospodářství (třídění v souladu s POH, využití biomasy, recyklace stavebního odpadu), ekologické odstranění skládek a především odpadovou osvětu občanů. Na území jsou nedostatečně zajištěna opatření v oblasti zlepšení kvality ovzduší a také v mnoha menších obcích chybí čistírky odpadních vod.</p> <p>Dále je nutné koordinovat a podporovat výsadbu účelové zeleně (např. zeleně podél komunikací a na návětrných stranách obcí) za účelem zachycení a snížení prašnosti, identifikaci starých ekologických zátěží a vymezení ploch potřebných k jejich asanaci, uvážlivé propojování sídel a expanzi staveb do volné krajiny s ohledem na nežádoucí zábory bonitní zemědělské půdy, zachování a rozšiřování rozptýlené zeleně v krajině a vytváření protierozních opatření a opatření pro retenci vody v krajině (poldry,</p>

	<p>meandry, malé nádrže, atd.). Budoucí potenciál životního prostředí je především ve využívání obnovitelných zdrojů energie (slunce, vítr, řeka Bečva).</p> <p>Z hlediska ochrany proti živelným pohromám je největším problémem řeka Bečva a povodně s ní spojené. Řada obcí, které nejsou v záplavové oblasti, však řeší lokální povodně způsobené rozvodněním místních malých toků nebo splachy z polí a lesů. V obcích, jejichž územím protéká řeka Bečva, je v rámci krajských studií počítáno s protipovodňovou ochranou. V Plánu oblasti povodí Moravy jsou v dlouhodobém období navržena komplexní protipovodňová opatření, mnohá jsou však pouze ve stadiu plánování a nebyla realizována.</p> <p>Naplnění dané potřeby napomůže zlepšit stav životního prostředí v regionu.</p>
<p>D. Nové příležitosti pro práci a podnikání na venkově</p> <p>- podnikání, zemědělství, zaměstnanost</p>	<p>Mezi silné stránky v oblasti podpory zaměstnanosti a podnikání v území patří dobrá dopravní dostupnost – blízkost dálnice D1, železnice, silniční síť, město Lipník – centrum průmyslu a služeb, rozvojový potenciál průmyslové zóny v Lipníku nad Bečvou, brownfields, nevyužité plochy a prostory v obcích, úrodnost půdy, vysoký počet živnostníků. Slabinami jsou pak existence dlouhodobě nezaměstnaných, vyšší podíl absolventů mezi uchazeči o zaměstnání, odliv mladého a vzdělaného obyvatelstva za prací, stárnutí uchazečů o zaměstnání, nedostatečná podpora flexibilních pracovních úvazků pro uchazeče z rizikových skupin, malá podnikatelská aktivita v obcích, klesání počtu aktivních podnikatelských subjektů a nedostatek drobných zemědělců (monopol velkých ZD), slabá nabídka a následně návštěvnost farmářských trhů, nepřítomnost velkých zaměstnavatelů, absence sociálních podniků, absence podnikatelských inkubátorů, koncepce využití ploch, brownfields, absence koncepčního řešení a jednotného postupu v oblasti podpory podnikání a zaměstnanosti - absence vzdělávací a poradenské instituce, spolupráce škol se zaměstnavateli, absence koncepčního řešení kvalifikací a celoživotního vzdělávání, propagace, prezentace místních podnikatelů přímo v regionu, nízká podpora regionálních produktů, nepřipravenost MŠ na děti do 3 let, málo dětských skupin a otevírací doba MŠ, uzavření MŠ v době letních prázdnin.</p> <p>V území MAS Moravská brána je zapotřebí komplexních intervencí v oblasti trhu práce, neboť postupně dochází ke kumulaci rizikových faktorů, které mohou do budoucna vést ke snižování celkové konkurenceschopnosti regionu, následně daňových příjmů obcí a v celkovém důsledku ke snižování životní úrovně obyvatel. Rizikových faktorů je v oblasti trhu práce řada (stárnutí obyvatel, migrace vzdělaného a mladého obyvatelstva za prací, snižování atraktivit škol, nízká a klesající podnikatelská aktivita, drtivá převaha drobných živnostníků bez podpory, zemědělský ráz území a klesající počet zemědělců, malé zastoupení a podpora místní drobné produkce, absence podpory drobných podnikatelů na jakékoli úrovni, nedostatečné zastoupení flexibilních forem práce, nízká osvěta na školách týkající se situace na trhu práce, minimální spolupráce mezi aktéry trhu práce v území, atd.).</p> <p>Základní překážky v řešení této tematiky jsou dvě. První z nich je bezesporu to, že obce a místní úroveň nemá v české legislativě kompetence a odpovědnost k řešení této tematiky, byť právě místní úroveň je přímým příjemcem dopadů stavu a vývoje situace na trhu práce. V území MAS Moravská brána je zřetelný zájem tuto situaci změnit a řešení se z místní úrovně chopit. Druhou překážkou je v území celkově nedostatečné propojení aktérů trhu práce tak, aby se lépe potkávaly požadavky a možnosti trhu práce a zásadně chybí též iniciátor spolupráce mezi těmito aktéry. Pozitivem jsou dobré zkušenosti s realizací PRV v minulém období a zájem podnikatelů a zemědělců tuto problematiku s MAS řešit.</p> <p>Naplnění dané potřeby napomůže zlepšit stav propojení aktérů trhu práce tak, aby se lépe potkávaly požadavky a možnosti pracovní a podnikatelské nabídky.</p>
<p>E. Budování zázemí pro obyvatele obcí</p>	<p>Mezi silné stránky v oblasti občanské vybavenosti obcí patří existence zázemí pro kulturu a sport v každé obci, město Lipník – kulturní centrum regionu, dobrá vybavenost větších obcí (personální, stroje) pro údržbu intravilánu, zájem občanů a spolků o vzhled obce, údržba vlastních pozemků, údržba spolkových zařízení</p>

<p>- veřejná prostranství, veřejné budovy, vzdělávací zařízení, volnočasové areály, bytová výstavba, krizové řízení, zdravotnictví, hasiči</p>	<p>svépomocí, brigády, nízká kriminalita, zájem o vznik komunitních center, průběžná aktualizace územních plánů a plánů rozvoje obcí. Slabinou je pak aktuální stav místní vybavenosti obcí, málo služeb, špatný technický stav místních komunikací, vč. chodníků, autobusových zastávek, nedostatek parkovacích ploch, špatný stavebně technický stav a vybavenost obecních budov, škol, některých sportovišť, kulturních zařízení, stále chybí bezbariérové řešení u některých veřejných budov, špatný stav některých veřejných prostranství, absence stálých zaměstnanců pro údržbu v malých obcích, nedostatek zázemí pro pobytové a ambulantní sociální služby a financí pro vybavení služeb terénních, vzrůstající počet opuštěných objektů v centrech obcí (rodinné domy, grunty), nedostatek pozemků připravených k výstavbě RD, nárůst počtu neobydlených domů, energetická náročnost bytových domů, nízký počet podporovaného bydlení, zastaralé vybavení složek záchranných sborů a zdravotnických zařízení, vybavenost obecních úřadů, stav komunální techniky, pasportizace pouze v některých obcích, řada plánů rozvoje obcí potřebuje aktualizaci.</p> <p>Oblast občanské vybavenosti je pro místní aktéry oblastí s největší prioritou. Jako zásadní věc vnímají především nutnost revitalizovat veřejná prostranství s adekvátním zázemím s důrazem na ekologičtější řešení (přidavná zeleň, zadržení vody). Je nezbytné pokračovat v opravách veřejných a obecních budov (zdravotnictví, hasiči) vč. opatření na snížení energetické náročnosti, bezbariérového řešení atp. Vysoká poptávka je po investicích do školských a vzdělávacích budov, zejména do budování a rekonstrukcí odborných učeben, budov pro mimoškolní a celoživotní vzdělávání a dále také po vybavení terénních služeb a rozšiřování sítě pobytových a ambulantních zařízení pro sociální služby.</p> <p>Zajímavým rozvojovým potenciálem se jeví být nynější úplná absence komunitních center v území MAS Moravská brána, a zároveň známé záměry na vznik polyfunkčních center v obcích. Takovéto aktivity jsou v území žádoucí, stejně jako koncepční uchopení sociálně vyloučených lokalit v území. Stav a úroveň vybavenosti obcí kulturně společenskými zařízeními a zařízeními pro trávení volného času ve většině případů neodpovídá dnešním požadavkům, většina těchto zařízení je ve špatném stavebně technickém stavu. Zcela chybí moderní vybavenost z hlediska moderních sportů a aktivit, což značně handicapuje vesnický prostor před okolními městy. Prioritní je také podpora bytové výstavby. Celkový trend lze hodnotit jako trvale mírně rostoucí díky stavbě nových rodinných domů. Obce by současně s přípravou ploch pro bydlení měly ale řešit i vzrůstající počet zcela neobydlených domů nebo domů využívaných pro rekreaci, které často nebývají v dobrém technickém stavu, snažit se zatraktivnit svou obec a přilákat nové obyvatele.</p> <p>V současné době je často diskutovaným tématem v MAS i výstavba podporovaného bydlení, které není dostatečné (zejména pro mladé rodiny, seniory, ZTP/TP a sociálně slabé). Všechny obce mají platný územní plán. Strategické plánování je prováděno také na úrovni obcí i mikroregionů, plány je třeba aktualizovat. Pouze některé obce mají zpracovány pasporty technické infrastruktury. Pro plánování rozvoje a investičních akcí i oprav a údržby by bylo dobré, kdyby aktuální pasportizaci měly všechny obce. Samosprávy současně poukazují na nutnost obnovy vybavení obecních úřadů, které je nezbytné pro efektivní výkon veřejné správy a údržbu intravilánu (komunální technika). V obcích působí zásahové jednotky sborů dobrovolných hasičů, které se potýkají s problémy se zastaralostí svého vybavení.</p> <p>Naplnění dané potřeby napomůže zlepšit stav občanské vybavenosti a životního zázemí v regionu.</p>
<p>F. Podpora společenského života, vzdělávání a</p>	<p>Mezi silné stránky v oblasti podpory společenského života, vzdělávání a sociálních služeb patří dobrá rodinná situace v území – četnost manželství, nízká rozvodovost, vysoký počet dětí žijících v úplných rodinách, vícegenerační domácnosti, aktivní činnost mnoha spolků ve všech obcích, práce s dětmi do 15 let (kroužky, spolky), udržení folkloru a tradic, tradiční kulturní a sportovní akce v obcích, spolky a sdružení pro rodinu a děti, zejména Centrum pro rodinu Ráj v Pavlovicích u Přerova, SVČ</p>

<p>sociálních služeb</p> <p>- vzdělávání, sociální služby, spolková činnost, kultura, sport, prorodinné aktivity</p>	<p>v Lipníku nad Bečvou, Osečánek v Oseku nad Bečvou, otevřenost škol vůči možnostem spolupráce a společného rozvoje, zájem poskytovatelů sociálních služeb o spolupráci s obcemi, zájem o vznik komunitních center. Důležitou roli představují také místní knihovny, sportovní kluby a sbory dobrovolných hasičů.</p> <p>Slabinami jsou pak špatný stavebně-technický stav zařízení pro volnočasové aktivity, školních budov a jejich vybavení, rozvoj sociálně-patologických jevů u mládeže na vesnicích související s nízkou nabídkou volnočasových aktivit pro mládež v obcích, SVČ jen v Lipníku nad Bečvou, existence koncepčně neřešených sociálně vyloučených lokalit a ohrožených lokalit menšího rozsahu (ulice, části obcí), malá podpora konceptu technického vzdělávání a inovací, nedostatek pedagogů-specialistů, asistentů pedagogů, problémy se vzděláváním pedagogů, absence zařízení pro celoživotní vzdělávání, nedostatečná bezbariérovost a připravenost na řešení inkluze, nízký stupeň spolupráce základních škol se sférou trhu práce, nízký počet poskytovatelů sociálních služeb, poskytovaných služeb a sociálních pracovníků, nedostatečná kapacita pobytových sociálních služeb, absence financí v tomto sektoru, špatná informovanost o sociálních službách, nízká úroveň přímé spolupráce obcí s poskytovateli sociálních služeb, malé zapojení obcí do komunitního plánování sociálních služeb, absence ucelené koncepce pro práci se SVL, špatný stavebně-technický stav zařízení pro volnočasové aktivity a vybavení zařízení, nedostatečná práce s mládeží, nedostatečná nabídka volnočasových aktivit pro mládež podporuje rozvoj sociálně-patologických jevů na vesnicích.</p> <p>Oblast vzdělávání, sociálních služeb a společenského zázemí pro spokojený život obyvatel tvoří tematický celek vyjadřující úroveň kvality života v obcích. Řešení těchto témat nemůže mít okamžitý a přímo identifikovatelný dopad. Z dlouhodobého pohledu je však nezbytné, neboť bude určující pro ochotu obyvatel setrvat v nebo stěhovat se do území MAS Moravská brána. Obyvatelé či potenciální obyvatelé obcí v území pro svůj spokojený každodenní život nezbytně potřebují jak kvalitní úroveň školství, dostatečné možnosti společenského vyžití na vhodné úrovni, ale také výhled na jistoty v budoucnu, zda bude dostupných dostatek služeb, které budou moci využít sami nebo jejich rodiče v okamžiku snížení vlastní soběstačnosti.</p> <p>Podobně poddimenzované je také zázemí a vybavení pro trávení volného času obyvatel, které ve většině obcí neodpovídá dnešním požadavkům a je ve špatném stavebně-technickém stavu. Zcela chybí vybavenost z hlediska moderních sportů a aktivit, což značně handicapuje vesnický prostor před okolními městy. Dlouhodobě chybí možnost volnočasového vyžití pro mládež, ev. organizované aktivity pro tuto cílovou skupinu jako prevence sociálně patologických jevů. Z postoje obcí vyplývá nutnost řešení problémů mladistvých, rodin s dětmi a prevence sociálně patologických jevů. V území se dle demografických údajů bude v následujících letech zvyšovat počet seniorů ve věku nad 65 let, z toho důvodu bude potřeba do budoucna rozšiřovat kapacitu sociálních služeb především pro tuto cílovou skupinu, zejména s ohledem na fakt, že i věk se stále více stává faktorem zapříčiňujícím rozvoj sociálního vyloučení. Pro aktivity v těchto oblastech je dlouhodobý nedostatek financí poskytovaných z veřejných zdrojů.</p> <p>Naplnění dané potřeby napomůže zlepšit stav oblasti vzdělávání, sociálních služeb a společenského života obyvatel.</p>
<p>G. Rozvoj spolupráce a místního partnerství</p> <p>- meziobecní spolupráce a partnerství mezi subjekty v MAS,</p>	<p>Mezi silné stránky v oblasti působení MAS a rozvoje partnerství patří rozvinutá činnost spolků ve všech obcích MAS, výborná spolupráce s obcemi, mnohaletá činnost 3 mikroregionů – spolupráce obcí v rámci mikroregionů i mezi mikroregiony navzájem, zmapování absorpční kapacity území – znalost problémů, záměrů a potenciálu rozvoje, posílení personálního zázemí MAS, účast v projektech zaměřených na rozvoj meziobecní spolupráce a vzdělávání (MAP), spolupráce s MAS v Olomouckém a Zlínském kraji, spolupráce s partnery v Polsku. Slabinou jsou pak velké množství neuvolněných starostů, stále nízké povědomí o činnosti a rozvojové roli MAS, stav obecních rozpočtů, neschopnost realizovat rozvojové aktivity bez</p>

<p>partnerství na národní a mezinárodní úrovni</p>	<p>dotací a relativně nízké zapojení podnikatelské sféry do rozvojových činností – obtížnost proniknutí k podnikatelům, vysoké pracovní vytížení.</p> <p>MAS klade důraz na podporu pocitu sounáležitosti s územím a podporu vzájemné spolupráce veřejného a soukromého sektoru. MAS úzce spolupracuje s mikroregiony na svém území a bude dále rozvíjet spolupráci svých obcí a jejich příspěvkových organizací nebo organizačních složek se soukromým sektorem a facilitovat tak další rozvoj PPP (Public Private Partnership). MAS také aktivně podporuje činnost svých mikroregionů, facilituje jejich spolupráci a pomáhá s realizací jejich akcí. Významným rozvojovým prvkem je spolupráce s ostatními MAS a zahraniční spolupráce. MAS má pozitivní zkušenost s realizací dvou projektů spolupráce. Mapuje příklady dobré praxe z jiných MAS a je připravena realizovat další projekty a záměry. Již od roku 2008 území buduje partnerství s polskými subjekty z Opolského vojvodství, které v posledních letech stagnuje a bylo by vhodné jej oživit.</p> <p>Důležitým prvkem je zde kancelář MAS. Náplní práce stálého týmu kanceláře MAS je administrace výzev MAS a animace území vč. propagační a informační činnosti a aktivit v rámci rozvoje spolupráce místních aktérů v území MAS. Problémem je malá informovanost běžných občanů o MAS, znají spíše mikroregiony.</p> <p>Naplnění dané potřeby napomůže zlepšit rozvoj spolupráce a místního partnerství v regionu.</p>
--	--

3. Strategická část

3.1 Strategický rámec

3.1.1 Vize

Území MAS Moravská brána je silným, prosperujícím a konkurenceschopným regionem, založeným na přírodním potenciálu a kulturním dědictví předcházejících generací. Region je zajímavou hospodářskou lokalitou s novými pracovními příležitostmi, postavený na drobném, malém a středním podnikání. Posiluje se zde místní produkce a zavádí se nové technologie a služby. Moravská brána je dobrým místem, kde chtějí lidé žít, pracovat, vzdělávat se a bavit, i vyhledávanou turistickou destinací s bohatou nabídkou atraktivit a odpovídající nabídkou kvalitních služeb. K tomu napomáhá zlepšující se úroveň vybavenosti a vzhledu obcí, zachovávání kulturního a přírodního dědictví a pestrá nabídka kulturních, sportovních a společenských akcí.

MAS Moravská brána je dobrým pomocníkem svých členů a místních aktérů, motorem spolupráce a spolehlivým partnerem na regionální a mezinárodní úrovni, který se cítí doma na Moravě, ale i v Evropské unii.

3.1.2 Strategické cíle

Strategický cíl 1: Udržitelný rozvoj území MAS Moravská brána zajišťující zlepšení kvality života a životního prostředí ve venkovských oblastech

Indikátory:

- Počet obyvatel na území MAS
- Podíl obyvatel území MAS v předproduktivním věku (0-14 let).
- Počet aktivních podnikatelských subjektů v území MAS
- Podíl nezaměstnaných osob (15-64 let)
- Počet partnerů MAS
- Počet podpořených malých a středních podniků

3.1.3 Specifické cíle a opatření Strategického rámce

Specifický cíl 1.1: Nabídnout stávající přírodní a kulturní hodnoty pro rozvoj cestovního ruchu

Rozvojová potřeba: **A. Zvýšení atraktivity regionu a cestovního ruchu**

Opatření 1.1.1: Podpora cykloturistiky, in-line sportu a turistiky

Rozvojová potřeba: **A. Zvýšení atraktivity regionu a cestovního ruchu**

Opatření se zaměřuje na podporu výstavby a rekonstrukce cyklostezek, cyklotras, in-line drah s důrazem na rozvoj páteřní cyklostezky Bečva, značení turistických stezek včetně odpočívadel a podporu rozvoje navazujících služeb.

Opatření 1.1.2: Uchovávání kulturního dědictví regionu

Rozvojová potřeba: **A. Zvýšení atraktivity regionu a cestovního ruchu**

Opatření se zaměřuje na podporu vytváření a obnovu muzeí, galerií, kulturních památek, historických, technických a sakrálních staveb, písemných a výtvarných památek a památek místního významu.

Opatření 1.1.3: Zlepšení nabídky cestovního ruchu

Rozvojová potřeba: **A. Zvýšení atraktivity regionu a cestovního ruchu**

Opatření se zaměřuje na výstavbu rozhleden, zajištění atraktivity výškových bodů, vytváření naučných a poznávacích stezek, podporu agroturistiky, hipoturistiky, sportovně rekreačních služeb a propagace nabídky a produktů cestovního ruchu včetně podpůrné infrastruktury a navazujících služeb.

Opatření 1.1.4: Zlepšení ubytovacích a stravovacích kapacit

Rozvojová potřeba: **A. Zvýšení atraktivity regionu a cestovního ruchu**

Opatření se zaměřuje na podporu výstavby, rozšiřování a modernizaci ubytovacích, stravovacích kapacit a malých restauračních zařízení.

Specifický cíl 1.2: Zkvalitnit dopravní a technickou infrastrukturu v obcích

Rozvojová potřeba: **B. Zlepšování dopravní a technické infrastruktury**

Opatření 1.2.1: Zajištění kvalitní vodohospodářské infrastruktury

Rozvojová potřeba: **B. Zlepšování dopravní a technické infrastruktury**

Opatření se zaměřuje na podporu výstavby, rekonstrukce vodovodů, kanalizací a čistíren odpadních vod.

Opatření 1.2.2: Zajištění kvalitní síťové infrastruktury

Rozvojová potřeba: **B. Zlepšování dopravní a technické infrastruktury**

Opatření se zaměřuje na podporu výstavby, rekonstrukce plynovodů a teplovodů, elektrického vedení, datového připojení, veřejného osvětlení a obecního rozhlasu.

Opatření 1.2.3: Zlepšení dopravní dostupnosti regionu

Rozvojová potřeba: **B. Zlepšování dopravní a technické infrastruktury**

Opatření se zaměřuje na zkvalitnění silniční infrastruktury a místních komunikací, zvýšení bezpečnosti dopravy, rozvoj bezbariérové dopravy, cyklodopravy a zlepšení dopravní dostupnosti.

Specifický cíl 1.3: Zlepšit ochranu životního prostředí

Rozvojová potřeba: **C. Ochrana životního prostředí**

Opatření 1.3.1: Ochrana přírody, krajiny a péče o zeleň

Rozvojová potřeba: **C. Ochrana životního prostředí**

Opatření se zaměřuje na podporu protierozních a protipovodňových opatření, zlepšení stavu přírody a krajiny (pozemkové úpravy), monitoringu kvality ovzduší, využití obnovitelných zdrojů energie, zajištění druhové rozmanitosti v přírodě a propagace ochrany přírody a krajiny včetně myslivosti.

Opatření 1.3.2: Zadržení vody v krajině a ochrana vodních zdrojů

Rozvojová potřeba: **C. Ochrana životního prostředí**

Opatření se zaměřuje na podporu výstavby, rekonstrukce a revitalizace vodních zdrojů, vodních ploch a vodních toků především za účelem zadržení vody v krajině.

Opatření 1.3.3: Zlepšení nakládání s odpady

Rozvojová potřeba: **C. Ochrana životního prostředí**

Opatření se zaměřuje na podporu zlepšení systému nakládání s tříděným odpadem, systému opatření pro nakládání s bioodpadem, rekultivace starých skládek, ekologických zátěží a prevence vzniku odpadů, recyklace a veřejné osvěty.

Specifický cíl 1.4: Zvýšit konkurenceschopnost podnikatelů i zemědělců a vytvářet podmínky pro práci

Rozvojová potřeba: **D. Nové příležitosti pro práci a podnikání na venkově**

Opatření 1.4.1: Podpora rozvoje řemesel a podnikání

Rozvojová potřeba: **D. Nové příležitosti pro práci a podnikání na venkově**

Opatření se zaměřuje na podporu vzniku, rozvoje a konkurenceschopnosti mikro, malých a středních podniků, podporu místního trhu zakázek, zmapování a podporu opětovného využívání brownfields, modernizaci výrobních provozů a podnikatelské infrastruktury a také na podporu rozvoje a propagaci místních výrobků.

Opatření 1.4.2: Podpora zemědělství a lesnictví

Rozvojová potřeba: **D. Nové příležitosti pro práci a podnikání na venkově**

Opatření se zaměřuje na podporu rozvoje malých farem, modernizaci zemědělských a lesnických podniků, podporu zemědělských a lesnických technologií, zajištění sítě společného odbytu zemědělských, potravinářských produktů a poradenství pro zemědělské podnikatele.

Opatření 1.4.3: Podpora zaměstnanosti

Rozvojová potřeba: **D. Nové příležitosti pro práci a podnikání na venkově**

Opatření se zaměřuje na podporu aktivní politiky zaměstnanosti a lepší využití jejích nástrojů, na lepší propojení aktérů trhu práce s cílem více sladit nabídku a poptávku na trhu práce v území a rozvoj sociálního podnikání a sociálních inovací.

Specifický cíl 1.5: Zkvalitnit občanskou vybavenost a veřejnou správu

Rozvojová potřeba: **E. Budování zázemí pro obyvatele obcí**

Opatření 1.5.1: Zlepšení vzhledu a modernizace objektů v obcích

Rozvojová potřeba: **E. Budování zázemí pro obyvatele obcí**

Opatření se zaměřuje na revitalizaci veřejných prostranství v obcích, modernizaci a výstavbu budov v majetku obcí, školských a vzdělávacích zařízení, opatření pro úspory energií ve veřejných budovách včetně využití zařízení na OZE, bezbariérové úpravy veřejných zařízení a investice pro zvýšení kvality a dostupnosti sociálních služeb, zdravotních služeb, hasičského záchranného systému a dalších návazných služeb.

Opatření 1.5.2: Podpora bytové výstavby

Rozvojová potřeba: **E. Budování zázemí pro obyvatele obcí**

Opatření se zaměřuje na výstavbu nových obecních bytů, snižování energetické náročnosti bytových domů a výstavbu podporovaného a sociálního bydlení.

Opatření 1.5.3: Zlepšení zázemí pro volnočasové aktivity

Rozvojová potřeba: **E. Budování zázemí pro obyvatele obcí**

Opatření se zaměřuje na sportovní a volnočasová zařízení, víceúčelové areály, koupaliště, dětská hřiště a herny.

Opatření 1.5.4: Zefektivnění výkonu veřejné správy a řízení rizik

Rozvojová potřeba: **E. Budování zázemí pro obyvatele obcí**

Opatření se zaměřuje na územní plánování, tvorbu strategických plánů, pasportizaci, zlepšení technického vybavení administrativy obcí včetně komunální techniky, zkvalitnění zázemí složek záchranného systému, zvýšení připravenosti na povodně a jiné živelné katastrofy a opatření prevence kriminality v obcích.

Specifický cíl 1.6: Zkvalitnit vzdělávání, sociální služby a společenské zázemí pro spokojený život obyvatel

Rozvojová potřeba: **F. Podpora společenského života, vzdělávání a sociálních služeb**

Opatření 1.6.1: Podpora „měkkých“ aktivit pro vzdělávání dětí, mládeže a dospělých

Rozvojová potřeba: **F. Podpora společenského života, vzdělávání a sociálních služeb**

Opatření se zaměřuje na podporu lepšího využití vzdělávacích kapacit místních škol formou dalšího a zájmového vzdělávání dětí a mládeže (kroužky, kluby, komunitní školy), dále na doplnění kompetencí dětí v aktuálně potřebných směrech (nové metody ve vzdělávání, technické vzdělávání, sociální inkluze). Opatření řeší také koncepční přístup ke změnám kurikula vzdělávání a zabývají se přizpůsobováním pedagogického personálu těmto změnám (školení, sdílení pedagogů). V neposlední řadě se opatření zabývají doplněním možností profesního vzdělávání formou zvyšování kvalifikace místní občanů zakončené kvalifikačními zkouškami na místních středních školách.

Opatření 1.6.2: Zajištění sociálních služeb a služeb navazujících

Rozvojová potřeba: **F. Podpora společenského života, vzdělávání a sociálních služeb**

Opatření se zaměřuje na podporu a rozvoj sítě dostupných sociálních služeb a služeb navazujících a na informační servis o těchto službách v území.

Opatření 1.6.3: Podpora „měkkých“ aktivit v kultuře, sportu a volném čase

Rozvojová potřeba: **F. Podpora společenského života, vzdělávání a sociálních služeb**

Opatření se zaměřuje na rozšíření možností společenského, sportovního a kulturního života v obcích, podporu činnosti spolků, exkurzí a výletů, sportovní a kulturních akcí regionálního významu, volnočasových aktivit pro rodinu a mládež a v té souvislosti též na prevenci sociálně-patologických jevů.

Specifický cíl 1.7: Zajistit rozvoj regionu pomocí stabilní a otevřené MAS a mezisektorového partnerství členů

Rozvojová potřeba: **G. Rozvoj spolupráce a místního partnerství**

Opatření 1.7.1: Zajištění managementu rozvoje místního partnerství

Rozvojová potřeba: **G. Rozvoj spolupráce a místního partnerství**

Opatření se zaměřuje na zajištění činnosti kanceláře MAS, vybavení MAS, propagace MAS a SCLLD, informovanost a propagaci regionu, zajištění činnosti mikroregionů DSO Lipensko, Pobečví, Záhoří – Helfštýn a MORAVSKÁ BRÁNA.

Opatření 1.7.2: Rozvoj spolupráce místních aktérů

Rozvojová potřeba: **G. Rozvoj spolupráce a místního partnerství**

Opatření se zaměřuje na poradenství v oblasti dotační politiky, legislativy a zajištění výběrových řízení, společný postup při dodávkách energií a dalších službách, zajištění vzdělávání zastupitelů a pracovníků obcí, rozvoj spolupráce knihoven, zajištění spolupráce obcí v oblasti odpadového hospodářství, rozvoj spolupráce místních aktérů v oblasti školství, zaměstnanosti, podpory podnikání, sociálního podnikání, celoživotního vzdělávání a kvalifikací, koordinace sociálních služeb a prorodinných opatření, protipovodňové ochrany a krizového řízení, tvorby integrovaných projektů v dalších oblastech, společného prosazování zájmů regionu a koordinovaný postup při jednání s úřady a vyššími ÚSC a rozvoj spolupráce obcí v oblasti řešení vyřizování center obcí.

Opatření 1.7.3: Rozvoj Spolupráce MAS na národní a mezinárodní úrovni

Rozvojová potřeba: **G. Rozvoj spolupráce a místního partnerství**

Opatření se zaměřuje na projekty spolupráce, spolupráci s jinými MAS, vytvoření společné turistické destinace s okolními MAS a podporu rozvoje regionálního značení na území MAS a na rozvoj spolupráce s polskými partnery a na nastartování spolupráce s novými partnery z jiných zemí.

Tabulka 3 Schéma hierarchie cílů a opatření SCLLD

Strategický cíl	Indikátor strategického cíle	Specifické cíle	Opatření Strategického rámce
1. Udržitelný rozvoj území MAS Moravská brána zajišťující zlepšení kvality života a životního prostředí ve venkovských oblastech	Počet obyvatel na území MAS	1.1. Nabídnout stávající přírodní a kulturní hodnoty pro rozvoj cestovního ruchu	1.1.1: Podpora cykloturistiky, in-line sportu a turistiky
			1.1.2: Uchovávání kulturního dědictví regionu
			1.1.3: Zlepšení nabídky cestovního ruchu
			1.1.4: Zlepšení ubytovacích a stravovacích kapacit
	Podíl obyvatel území MAS v předproduktivním věku (0-14 let).	1.2. Zkvalitnit dopravní a technickou infrastrukturu v obcích	1.2.1: Zajištění kvalitní vodohospodářské infrastruktury
			1.2.2: Zajištění kvalitní síťové infrastruktury
			1.2.3: Zlepšení dopravní dostupnosti regionu
	Počet aktivních podnikatelských subjektů v území MAS	1.3. Zlepšit ochranu životního prostředí	1.3.1: Ochrana přírody, krajiny a péče o zeleň
			1.3.2: Zadržení vody v krajině a ochrana vodních zdrojů
	1.3.3: Zlepšení nakládání s odpady		
	Podíl nezaměstnaných osob (15-64 let)	1.4. Zvýšit konkurenceschopnost podnikatelů i zemědělců a vytvářet podmínky pro práci	1.4.1: Podpora rozvoje řemesel a podnikání
			1.4.2: Podpora zemědělství a lesnictví
	1.4.3: Podpora zaměstnanosti		
	Počet partnerů MAS	1.5. Zkvalitnit občanskou vybavenost a veřejnou správu	1.5.1: Zlepšení vzhledu a modernizace objektů v obcích
			1.5.2: Podpora bytové výstavby
Počet podpořených malých a středních podniků			

<i>Strategický cíl</i>	<i>Indikátor strategického cíle</i>	<i>Specifické cíle</i>	<i>Opatření Strategického rámce</i>
			1.5.3: Zlepšení zázemí pro volnočasové aktivity
			1.5.4: Zefektivnění výkonu veřejné správy a řízení rizik
		1.6. Zkvalitnit vzdělávání, sociální služby a společenské zázemí pro spokojený život obyvatel	1.6.1: Podpora „měkkých“ aktivit pro vzdělávání dětí, mládeže a dospělých
			1.6.2: Zajištění sociálních služeb a služeb navazujících
			1.6.3: Podpora „měkkých“ aktivit v kultuře, sportu a volném čase
		1.7. Zajistit rozvoj regionu pomocí stabilní a otevřené MAS a mezisektorového partnerství členů	1.7.1: Zajištění managementu rozvoje místního partnerství
			1.7.2: Rozvoj spolupráce místních aktérů
			1.7.3: Rozvoj Spolupráce MAS na národní a mezinárodní úrovni

3.2 Vazba na Strategii regionálního rozvoje ČR 21+

Tabulka 4 Naplňování SRR ČR 21+ prostřednictvím opatření Strategického rámce SCLLD

Specifický cíl Strategického rámce SCLLD	Opatření Strategického rámce SCLLD	Specifický cíl SRR ČR 21+
1.1. Nabídnout stávající přírodní a kulturní hodnoty pro rozvoj cestovního ruchu	1.1.1: Podpora cykloturistiky, in-line sportu a turistiky	3.1. Vytvořit vhodné podmínky pro diverzifikaci ekonomické základny regionálních center a jejich venkovského zázemí a využití jejich potenciálu a podpořit propojení podnikatelských subjektů ve vztahu k potřebám trhu práce
	1.1.2: Uchovávání kulturního dědictví regionu	3.3. Zlepšit dostupnost služeb v regionálních centrech i v jejich venkovském zázemí s důrazem na kulturní dědictví, péči o památky a místní specifika a reagovat na problémy spojené se stárnutím a existencí či vznikem sociálně vyloučených lokalit
	1.1.3: Zlepšení nabídky cestovního ruchu	3.1. Vytvořit vhodné podmínky pro diverzifikaci ekonomické základny regionálních center a jejich venkovského zázemí a využití jejich potenciálu a podpořit propojení podnikatelských subjektů ve vztahu k potřebám trhu práce
	1.1.4: Zlepšení ubytovacích a stravovacích kapacit	3.1. Vytvořit vhodné podmínky pro diverzifikaci ekonomické základny regionálních center a jejich venkovského zázemí a využití jejich potenciálu a podpořit propojení podnikatelských subjektů ve vztahu k potřebám trhu práce
1.2. Zkvalitnit dopravní a technickou infrastrukturu v obcích	1.2.1: Zajištění kvalitní vodohospodářské infrastruktury	3.3. Zlepšit dostupnost služeb v regionálních centrech i v jejich venkovském zázemí s důrazem na kulturní dědictví, péči o památky a místní specifika a reagovat na problémy spojené se stárnutím a existencí či vznikem sociálně vyloučených lokalit
	1.2.2: Zajištění kvalitní síťové infrastruktury	3.1. Vytvořit vhodné podmínky pro diverzifikaci ekonomické základny regionálních center a jejich venkovského zázemí a využití

Specifický cíl Strategického rámce SCLLD	Opatření Strategického rámce SCLLD	Specifický cíl SRR ČR 21+
		jejich potenciálu a podpořit propojení podnikatelských subjektů ve vztahu k potřebám trhu práce
	1.2.3: Zlepšení dopravní dostupnosti regionu	3.2. Zlepšit dopravní dostupnost v rámci regionů
1.3. Zlepšit ochranu životního prostředí	1.3.1: Ochrana přírody, krajiny a péče o zeleň	3.4. Pečovat o prostředí obce a stabilizovat dlouhodobé využívání krajiny a zamezit její degradaci
	1.3.2: Zadržení vody v krajině a ochrana vodních zdrojů	3.4. Pečovat o prostředí obce a stabilizovat dlouhodobé využívání krajiny a zamezit její degradaci
	1.3.3: Zlepšení nakládání s odpady	3.4. Pečovat o prostředí obce a stabilizovat dlouhodobé využívání krajiny a zamezit její degradaci
1.4. Zvýšit konkurenceschopnost podnikatelů i zemědělců a vytvářet podmínky pro práci	1.4.1: Podpora rozvoje řemesel a podnikání	5.1 Zvýšení diverzifikace ekonomických činností a podpora tvorby lokálních pracovních míst
	1.4.2: Podpora zemědělství a lesnictví	5.1 Zvýšení diverzifikace ekonomických činností a podpora tvorby lokálních pracovních míst
	1.4.3: Podpora zaměstnanosti	5.1 Zvýšení diverzifikace ekonomických činností a podpora tvorby lokálních pracovních míst
1.5. Zkvalitnit občanskou vybavenost a veřejnou správu	1.5.1: Zlepšení vzhledu a modernizace objektů v obcích	5.4 Zajištění dostatečné občanské vybavenosti
	1.5.2: Podpora bytové výstavby	2.3 Zajištění dostatečného rozsahu služeb a předcházení vzniku a prohlubování sociálního vyloučení
	1.5.3: Zlepšení zázemí pro volnočasové aktivity	5.4 Zajištění dostatečné občanské vybavenosti
	1.5.4: Zefektivnění výkonu veřejné správy a řízení rizik	6.2 Rozvíjet strategické plánování na bázi funkčních regionů a posilovat spolupráci aktérů v území
1.6. Zkvalitnit vzdělávání, sociální služby a společenské zázemí pro spokojený život obyvatel	1.6.1: Podpora „měkkých“ aktivit pro vzdělávání dětí, mládeže a dospělých	3.3. Zlepšit dostupnost služeb v regionálních centrech i v jejich venkovském zázemí s důrazem na kulturní dědictví, péči o památky a místní specifika a reagovat na problémy spojené se stárnutím a existencí či vznikem sociálně vyloučených lokalit

Specifický cíl Strategického rámce SCLLD	Opatření Strategického rámce SCLLD	Specifický cíl SRR ČR 21+
	1.6.2: Zajištění sociálních služeb a služeb navazujících	3.3. Zlepšit dostupnost služeb v regionálních centrech i v jejich venkovském zázemí s důrazem na kulturní dědictví, péči o památky a místní specifika a reagovat na problémy spojené se stárnutím a existencí či vznikem sociálně vyloučených lokalit
	1.6.3: Podpora „měkkých“ aktivit v kultuře, sportu a volném čase	3.3. Zlepšit dostupnost služeb v regionálních centrech i v jejich venkovském zázemí s důrazem na kulturní dědictví, péči o památky a místní specifika a reagovat na problémy spojené se stárnutím a existencí či vznikem sociálně vyloučených lokalit
1.7. Zajistit rozvoj regionu pomocí stabilní a otevřené MAS a mezisektorového partnerství členů	1.7.1: Zajištění managementu rozvoje místního partnerství	3.1. Vytvořit vhodné podmínky pro diverzifikaci ekonomické základny regionálních center a jejich venkovského zázemí a využití jejich potenciálu a podpořit propojení podnikatelských subjektů ve vztahu k potřebám trhu práce
	1.7.2: Rozvoj spolupráce místních aktérů	6.2 Rozvíjet strategické plánování na bázi funkčních regionů a posilovat spolupráci aktérů v území
	1.7.3: Rozvoj Spolupráce MAS na národní a mezinárodní úrovni	6.2 Rozvíjet strategické plánování na bázi funkčních regionů a posilovat spolupráci aktérů v území

3.3 Popis integrovaných rysů strategie

Tabulka 5.1 Matice integrovaných rysů SCLLD MAS MORAVSKÁ BRÁNA 21+ (Opatření)

OPATŘENÍ SCLLD		1.1	1.2	1.3	1.4	2.1	2.2	2.3	3.1	3.2	3.3	4.1	4.2	4.3	5.1	5.2	5.3	5.4	6.1	6.2	6.3	7.1	7.2	7.3
1.1	Podpora cykloturistiky, in-line sportu a turistiky																							
1.2	Uchovávání kulturního dědictví regionu	0																						
1.3	Zlepšení nabídky cestovního ruchu	3	2																					
1.4	Zlepšení ubytovacích a stravovacích kapacit	3	1	2																				
2.1	Zajištění kvalitní vodohospodářské infrastruktury	0	0	0	0																			
2.2	Zajištění kvalitní síťové infrastruktury	0	0	0	0	0																		
2.3	Zlepšení dopravní dostupnosti regionu	2	0	0	0	0	0																	
3.1	Ochrana přírody, krajiny a péče o zeleň	0	0	2	0	2	0	0																
3.2	Zadržení vody v krajině a ochrana vodních zdrojů	0	0	0	0	2	2	0	3															
3.3	Zlepšení nakládání s odpady	0	0	0	0	2	0	0	2	0														
4.1	Podpora rozvoje řemesel a podnikání	0	0	1	3	0	0	0	0	0	1													
4.2	Podpora zemědělství a lesnictví	0	0	0	0	0	0	0	2	3	0	2												
4.3	Podpora zaměstnanosti	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	2	2											
5.1	Zlepšení vzhledu a modernizace objektů v obcích	0	1	0	2	0	0	1	0	0	0	0	0	0										
5.2	Podpora bytové výstavby	0	0	0	0	0	2	1	0	0	0	1	0	1	1									
5.3	Zlepšení zázemí pro volnočasové aktivity	2	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1								
5.4	Zefektivnění výkonu veřejné správy a řízení rizik	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0							
6.1	Podpora „měkkých“ aktivit pro vzdělávání dětí, mládeže a dospělých	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	3	0						
6.2	Zajištění sociálních služeb a služeb navazujících	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1	1	1	0	1					
6.3	Podpora „měkkých“ aktivit v kultuře, sportu a volném čase	2	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	3	0	1	2				
7.1	Zajištění managementu rozvoje místního partnerství MAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0				
7.2	Rozvoj spolupráce místních aktérů	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	2		
7.3	Rozvoj Spolupráce MAS na národní a mezinárodní úrovni	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	1	

Tabulka 6.2 Matice integrovaných rysů SCLLD MAS MORAVSKÁ BRÁNA 21+ (Specifické cíle)

SPECIFICKÉ CÍLE SCLLD		1.1	1.2	1.3	1.4	1.5	1.6	1.7
1.1	Nabídnout stávající přírodní a kulturní hodnoty pro rozvoj cestovního ruchu							
1.2	Zkvalitnit dopravní a technickou infrastrukturu v obcích	2						
1.3	Zlepšit ochranu životního prostředí	1	2					
1.4	Zvýšit konkurenceschopnost podnikatelů i zemědělců a vytvářet podmínky pro práci	1	0	1				
1.5	Zkvalitnit občanskou vybavenost a veřejnou správu	0	1	1	0			
1.6	Zkvalitnit vzdělávání, sociální služby a společenské zázemí pro spokojený život obyvatel	0	0	0	1	3		
1.7	Zajistit rozvoj regionu pomocí stabilní a otevřené MAS a mezisektorového partnerství členů	2	2	2	2	2	2	

Popis vazeb

Množství opatření a propojených vazeb ukazují budoucí synergický efekt, kdy úspěch v jedné dílčí oblasti implikuje úspěch v oblasti další a vzájemně se podmiňují. Integrační hodnota celé SCLLD je tedy vysoká. Pro zachování doporučeného rozsahu kapitoly budou popsány pouze vazby mezi jednotlivými specifickými cíli.

Vazby jednotlivých opatření v rámci společného specifického cíle vyplývají z dané a logické hierarchie a jsou patrné již z použité terminologie a významu textace. Pro zachování doporučeného rozsahu kapitoly budou popsány pouze vazby mezi opatřeními v rámci jiných specifických cílů.

SC 1.1. a 1.2.

Tyto specifické cíle spolu věcně souvisí především v rámci cyklodopravy. Rozvoj cyklodopravy podporuje zvýšení cestovního ruchu a zároveň je důležitou součástí dopravní infrastruktury v souvislosti se zvýšením bezpečnosti a dostupnosti regionu.

SC 1.1. a 1.3.

Tyto specifické cíle spolu věcně souvisí především v rámci ochrany přírody a naučných stezek. Udržitelný rozvoj druhové rozmanitosti a pestrosti v přírodě zvyšuje atraktivitu regionu, například budováním přírodních naučných stezek.

SC 1.1. a 1.4.

Tyto specifické cíle spolu věcně souvisí především v rámci agroturistiky a sportovně rekreačních služeb. Rozvoj cestovního ruchu je závislý na kvalitě poskytovaných služeb v rámci podnikatelské činnosti (ubytování, stravování, sport a rekreace).

SC 1.2. a 1.3.

Tyto specifické cíle spolu věcně souvisí především v rámci ochrany vodních zdrojů. Kvalitní vodohospodářská infrastruktura (kanalizace, ČOV) úzce koreluje s ochrannou vodních ploch a vodních zdrojů.

SC 1.2. a 1.5.

Tyto specifické cíle spolu věcně souvisí především v rámci kvalitního zázemí pro bydlení. Občanská vybavenost a plochy pro bydlení jsou závislé na propojení jednotlivými technickými sítěmi.

SC 1.3. a 1.4.

Tyto specifické cíle spolu věcně souvisí především v rámci udržitelného hospodaření v zemědělství a lesnictví. Podnikatelská odvětví, která využívají půdu a vodu, musí hospodařit udržitelně v souladu s ochranou životního prostředí.

SC 1.3. a 1.5.

Tyto specifické cíle spolu věcně souvisí především v rámci nakládání s komunálními odpady. Systém nakládání a třídění komunálního odpadu je primárně nastaven legislativou. Veřejná správa tento systém optimalizuje v souladu s možností recyklace, odstranění ekologických zátěží a osvěty.

SC 1.4. a 1.6.

Tyto specifické cíle spolu věcně souvisí především v rámci vytváření pracovních příležitostí ve vzdělávacích a sociálních službách. Pracovní místa budou vázána na potřebné rozšíření vzdělávacích (dětské skupiny, celoživotní a zájmové vzdělávání) a sociálních služeb (stárnutí populace- terénní a pobytové služby).

SC 1.5. a 1.6.

Tyto specifické cíle spolu věcně souvisí především v rámci kvality společenského života na venkově. Moderní občanská vybavenost a zázemí pro obyvatele obcí generuje více možností a rozvoj společenského, sociálního a spolkového života v obcích.

SC 1.7.

Specifický cíl 1.7. je propojen do všech ostatních oblastí, neboť se nachází nad úrovní řešení konkrétních potřeb v území. Vzájemná spolupráce v regionu pomáhá konkrétní potřeby správně definovat koordinovat a hledá pro ně inovativní společné cesty na základě vyjednávání, sdílení zkušeností, přenosu příkladů dobré praxe z jiných území.

4. Implementační část

4.1 Popis řízení včetně řídicí a realizační struktury MAS

Hlavním posláním MAS Moravská brána je všestranná podpora trvale udržitelného rozvoje daného venkovského regionu, hlavně činnostmi ve prospěch obcí, neziskových organizací, drobných podnikatelů, malých a středních podniků a dalších subjektů působících na území, s ohledem na ochranu přírody a krajiny. Sdružení vytváří a naplňuje rozvojové koncepce a strategie a rozvíjí mezesektorovou spolupráci. MAS je otevřený spolek založený na principech místního partnerství, kde každý aktivní subjekt či osoba působící na území MAS má možnost se zapojit do jejího fungování.

MAS Moravská brána, z.s. je zapsaným spolkem dle zákona č. 89/2012 Sb. občanský zákoník a řídí se dle schválených stanov. Organizační strukturu tvoří 5 základních orgánů (nejvyšší, výkonný, statutární, výběrový, kontrolní) v souladu podmínkami pro standardizaci uvedenými v MPIN. Nejvyšším orgánem je valná hromada, která rozhoduje o všech zásadních otázkách spolku.

Přehled orgánů spolku

Název	Počet členů	Stručný popis činnosti
Valná hromada	Dle počtu členů MAS	Nejvyšší orgán spolku
Rada MAS	12 členů	Zajišťuje činnosti spolku mezi zasedáními valné hromady, má výkonnou funkci.
Předseda	1 osoba	Statutární zástupce, svolává Radu MAS
Místopředseda	2 osoby	Zastupuje předsedu
Výběrová komise	12 členů	Vybírá projekty na základě hodnotících kritérií
Kontrolní komise	4 členové	Kontroluje správnost činnosti a finančního hospodaření s vlastními prostředky

Nejvyšším orgánem spolku je **Valná hromada**. Je tvořena všemi členy spolku. Je svolávána radou zpravidla 1x ročně. Valná hromada rozhoduje o všech zásadních otázkách činnosti spolku.

Předseda je statutárním orgánem spolku. Jménem spolku jsou oprávněni jednat předseda a 2 **místopředsedové** spolku. Jsou voleni valnou hromadou na období jednoho roku a jsou valnou hromadou kdykoliv odvolatelní. Jsou členem rady spolku. Předseda a 2 místopředsedové jsou voleni vždy každý z jiného mikroregionu, to je 1 z mikroregionu Lipensko, 1 z mikroregionu Pobečví a 1 z mikroregionu Záhoří-Helfštýn.

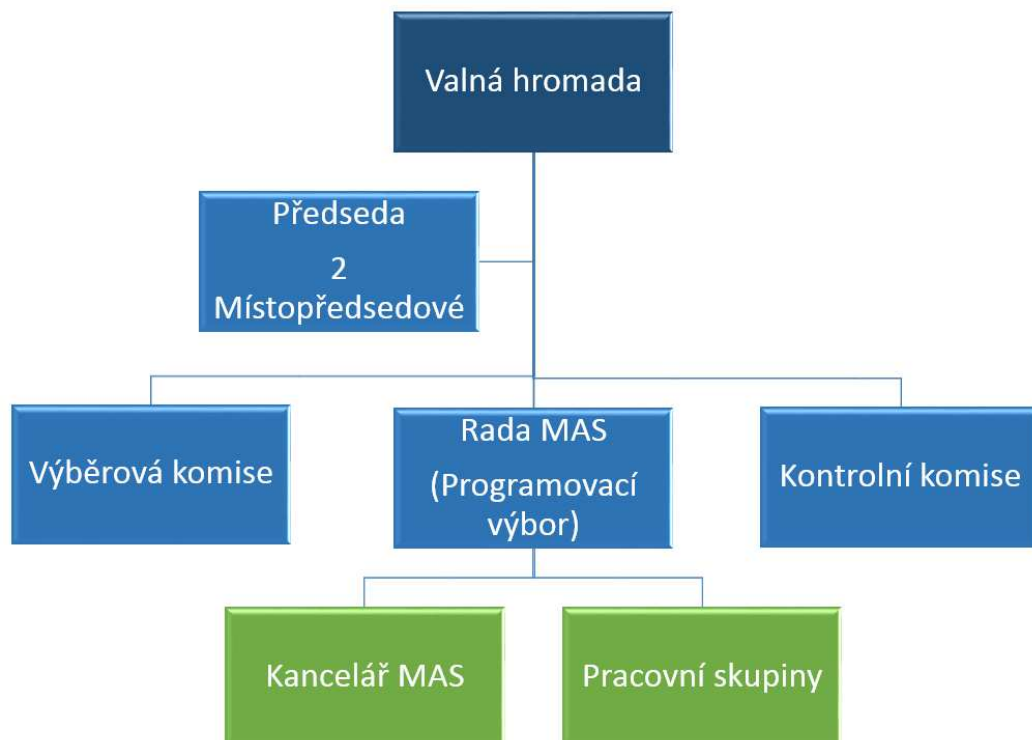
Rada spolku je výkonným orgánem sdružení. Má 12 členů a je volena na dobu dvou let, členové jsou valnou hromadou kdykoliv odvolatelní. Radu tvoří předseda, 2 místopředsedové a ostatní členové rady. Schází se minimálně 1x za dva měsíce. Pro výkon své působnosti může zřídit kancelář a spolupracovat s dalšími subjekty. Rada zajišťuje činnosti spolku mezi zasedáními valné hromady.

Pro kontrolu správnosti činnosti a finančního hospodaření s vlastními prostředky volí valná hromada **kontrolní komisi**. Je čtyřčlenná a ze svého středu si volí předsedu. Kontroly provádí podle předem zpracovaného plánu nebo na požádání předsedy spolku nejméně 1x rok.

Výběrová komise je orgánem spolku určená pro výběr návrhů na základě hodnotících kritérií programového výboru a pro výběr projektů v rámci jednotlivých vyhlášených výzev. Nejdůležitější kritérium člena výběrové komise je nestrannost a proškolení ve věci hodnocení projektů (způsob, kritéria). Nestrannost člena je v tomto kontextu chápána tak, že členem hodnotící komise nemůže být zástupce předkladatele projektu v rámci dané výzvy. Z tohoto důvodu je vytvořena dvanáctičlenná výběrová komise, která ze svého středu volí předsedu.

Veškeré další podrobnosti jsou uvedeny v základním dokumentu, tedy ve Stanovách MAS (http://mas-moravskabrana.cz/o_mas/dokumenty_mas). Způsoby jednání jednotlivých povinných orgánů MAS jsou upraveny jednacím řádem a dalšími dokumenty, které jsou zveřejněny na webu MAS na stejném odkazu, viz výše.

Řídící struktura orgánů spolku



Zdroj: MAS Moravská brána, 2021

MAS má zřízenou kancelář MAS a má pověřeného zaměstnance na pozici vedoucího zaměstnance pro realizaci SCLLD, který je schválen rozhodovacím orgánem MAS, a zodpovídá za realizaci SCLLD.

Kontakty na pracovníky a vedení MAS jsou zveřejněny na webu MAS <http://mas-moravskabrana.cz/kontakt>.

Kancelář MAS

Je administrativním výkonným aparátem spolku. Kancelář MAS je odpovědná za praktický výkon rozhodnutí rady, orgánů spolku a vedení agendy MAS. Kancelář MAS je řízena vedoucím zaměstnancem pro realizaci SCLLD. Součástí kanceláře MAS jsou také další manažeři dle aktuálního nastavení dotační politiky a účasti v dalších projektech.

Manažer MAS (vedoucí SCLLD)

Manažer je jmenován Radou spolku. Je oprávněný jednat za organizaci v rozsahu vymezeném plnou mocí, kterou mu vystaví statutární zástupci MAS, a to zejména v administrativních záležitostech spolku. Manažer není členem MAS, účastní se však všech jejích jednání, je směrem k MAS ve smluvním vztahu nebo zaměstnaneckém poměru, má hlas poradní, stejně tak jako ve výběrové komisi a v radě spolku. Mezi jeho hlavní činnosti patří:

- *napomáhat radě spolku ve vytváření dílčích plnění strategie MAS,*
- *komunikace s odborníky v oblasti dotační politiky České republiky a EU,*
- *konzultace s žadateli projektů,*
- *zajišťuje pořádání seminářů a školení,*
- *zprostředkování mezisektorové komunikace uvnitř MAS atd.*

4.2 Popis animačních aktivit

MAS Moravská brána si klade za cíl přispět prostřednictvím animace svého území ke zvýšení absorpční kapacity území a úspěšné realizaci SCLLD. Cílem činnosti MAS by měla být především podpora místních aktérů tak, aby byli schopni realizovat udržitelné smysluplné projekty, které naplňují společnou strategii rozvoje. Ústředním mottem strategie je „Společně v pohybu“. MAS proto bude klást zvláštní důraz na podporu rozvoje spolupráce místních aktérů a přenos zkušeností a dobré praxe, která vyústí v realizaci společných integrovaných projektů a inovací.

Strategický cíl SCLLD bude naplňován prostřednictvím realizace specifických cílů a jejich opatření financovaných prostřednictvím:

- dotací z IROP, OPZ, PRV, OPŽP, OP TAK, OP JAK, OPTP
- národních zdrojů
- vlastních zdrojů místních aktérů.

Jednou z klíčových rolí MAS je animace území, tedy aktivizace místních aktérů a pomoc s vyhledáním vhodného zdroje financování a nastavením udržitelnosti projektu.

MAS Moravská brána bude poskytovat metodickou podporu pro přípravu a realizaci projektů škol. MAS je rovněž připravena facilitovat další rozvoj spolupráce školských zařízení a jejich zřizovatelů. Proto se nad rámec animace pro OP VVV stala i zpracovatelem MAP vzdělávání pro celé své území (na základě rozšíření ORP Lipník nad Bečvou).

Animace SCLLD

- **propagace strategie CLLD**
 - letáky, informační brožura, zpravodaj MAS, zpravodaje mikroregionů a obcí, webové stránky MAS a členů MAS, články v regionálním tisku
 - prezentace na regionálních společenských a kulturních akcích pořádaných MAS nebo jejími partnery, dále na akcích KS a NS MAS příp. dalších organizací (SPOV, SMS ČR, SMO ČR, atd.)
 - prezentace strategie a průběhu její realizace na VH MAS, VH mikroregionů, příp. zastupitelstvech obcí
- **podpora absorpční kapacity území a realizace opatření SCLLD**
 - zřízení a provoz harmonogramu výzev na webu MAS (výzvy z operačních programů, PRV, národní výzvy, výzvy MAS), konzultace k projektovým záměrům místních aktérů, metodická pomoc s výběrem vhodného zdroje financování a nastavením udržitelnosti projektu – IROP, OPZ, PRV, OPŽP, OP TAK, OP VVV, OPTP, OP PS ČR-PL, konzultace k projektům naplňujícím SCLLD financovaným z národních zdrojů
 - facilitace vzniku společných projektů a iniciativ místních aktérů, rozvoj PPP (public - private - partnership), podpora prohlubování meziobecní spolupráce
 - facilitace rozvoje česko – polské spolupráce (OP PS ČR- PL)
 - facilitace spolupráce nadregionální i mezinárodní
 - příprava a realizace vlastních projektů MAS pro celé území
 - metodická podpora strategického plánování místních aktérů
- **semináře pro žadatele a příjemce k vyhlášeným výzvám MAS**
 - organizace seminářů pro žadatele a příjemce
 - individuální konzultace k vyhlášeným výzvám MAS

- **osvojování příkladů dobré praxe a výměna zkušeností s dalšími subjekty z územní působnosti MAS**
 - sběr příkladů dobré praxe z ČR i zahraniční na základě znalosti místního prostředí a potřeb regionu
 - šíření informací prostřednictvím workshopů, besed, konferencí nebo individuálních konzultací
 - podpora zavádění inovací do praxe

Animace školských zařízení v OPVVV

- **metodická pomoc ZŠ a MŠ**
 - pomoc s výběrem vhodných šablon z OP VVV,
 - facilitace přípravy integrovaných projektů škol (společné projekty více škol, soulad neinvestičních aktivit s investičními, realizace navazujících projektů)
 - koordinace výměny zkušeností a prohlubování spolupráce škol
- **školení pro žadatele a příjemce ZŠ a MŠ**
 - organizace vzdělávání v oblasti projektového řízení
- **konzultační činnost při realizaci projektu**
 - např. zadávání veřejných zakázek, povinná publicita, pomoc s řešením vzniklých problémů, změny projektu, dodržování harmonogramu, atd.
- **metodická pomoc ZŠ a MŠ při zpracování zpráv o realizaci a udržitelnosti projektu**
 - zadávání dat do monitorovacího systému, zajištění správnosti předávaných výstupů
 - metodická pomoc s vypořádáním připomínek ke zprávám o realizaci a udržitelnosti projektu
- **metodická pomoc při kontrole na místě, při ukončování realizace projektu a při přípravě závěrečné zprávy o realizaci projektu**
 - pomoc s přípravou pro kontroly, metodická pomoc pro archivaci dokumentace projektu, pomoc s přípravou závěrečné zprávy a vyúčtování

MAS jako partner a motor spolupráce místních aktérů

MAS klade důraz na podporu pocitu sounáležitosti s územím a podporu vzájemné spolupráce veřejného a soukromého sektoru. Aktivně působí jako iniciátor a facilitátor meziobecní spolupráce. Obce jsou významným hybatelem rozvoje, neboť disponují potřebnými finančními zdroji a současně jednájí v zájmu svých obyvatel za účelem rozvoje kvality života v území. Území MAS Moravská brána je od 1. 1. 2016 pokryto též nově vzniklým DSO Moravská brána, který umožní kombinovat možnosti formátů MAS a DSO tak, aby to bylo pro území co nejvíce efektivní z hlediska možností a limitů těchto formátů. Vznik nového DSO bylo vyústěním projektu SMO ČR Podpora meziobecní spolupráce (PMOS), který v území realizoval DSO MR Lipensko. Tento projekt byl od samého počátku aktivně podporován MAS Moravská brána a po dohodě se SMO ČR bylo území pro meziobecní spolupráci rozšířeno na celé území MAS. V současné době v území nepociťujeme žádnou rivalitu a střet obou konceptů, naopak značnou potřebu dotažení započaté spolupráce do efektivních výsledků. MAS s tímto novým DSO velmi úzce spolupracuje, rozvíjí spolupráci svých obcí se soukromým sektorem a facilituje tak další rozvoj PPP (Public Private Partnership).

MAS aktivně napomáhá budování zcela nových partnerství v území. Spolupracuje s Úřadem práce, místními firmami a školami na rozvoji podmínek pro zaměstnanost a uplatnitelnost absolventů škol v území. V letech 2016 – 2021 kontinuálně realizuje Místní akční plán vzdělávání pro své území, což přináší především rozvoj partnerství škol, zřizovatelů a dalších aktérů činných v oblasti vzdělávání.

4.3 Popis monitoringu a evaluace strategie

MAS MORAVSKÁ BRÁNA bude provádět monitorovací a evaluační činnosti v souladu s metodickým pokynem pro využití integrovaných nástrojů a regionálních akčních plánů v programovém období 2021–2027 a v souladu s doplňujícími metodickými instrukcemi Ministerstva pro místní rozvoj, odboru regionální politiky.

Pro sledování a vyhodnocování plnění jednotlivých opatření/fiche Akčního plánu budou ze strany jednotlivých ŘO stanoveny povinné indikátory z NČ¹. Hodnoty těchto indikátorů budou sledovány v monitorovacím systému.

Vyhodnocování realizace SCLLD je nedílnou součástí celého procesu, kdy cílem je zkvalitnit a zefektivnit realizované postupy při plnění cílů SCLLD. Orgánem, který vyhodnocuje realizaci SCLLD je rada spolku, která tuto část předkládá valné hromadě k projednání v rámci zprávy o činnosti. V případě vyskytnutí se problému jsou přijata nápravná opatření. Vyhodnocování vychází z procesu monitoringu jednotlivých strategických cílů, hodnocení je pak prováděno jako komplexní vyhodnocení celého SCLLD.

4.3.1 Indikátory na úrovni strategických cílů Strategického rámce SCLLD

Monitorovací indikátory vytvořené pro každý strategický cíl jsou průběžně sledovány a vyhodnocovány zpravidla jednou za rok. Jsou vedeny v souhrnné monitorovací tabulce, která je základním podkladem pro hodnocení úspěšnosti, či neúspěšnosti a naplňování, či nenaplňování cílů SCLLD.

Monitoring provádí pracovníci kanceláře MAS a členové kontrolní komise, který tímto sledují naplňování cílů a realizace SCLLD. Na základě těchto hodnocení dochází k průběžnému hodnocení realizace SCLLD.

Tabulka 6 Indikátory na úrovni strategických cílů SCLLD

Strategický cíl	Indikátor	Měrná jednotka	Výchozí hodnota (1.1.2021)	Cílová hodnota (31. 12. 2027)
Udržitelný rozvoj území MAS Moravská brána zajišťující zlepšení kvality života a životního prostředí ve venkovských oblastech	Počet obyvatel území MAS	počet osob	21 694	21 700
	Počet aktivních podnikatelských subjektů v území MAS	počet podniků	2169	2170
	Podíl obyvatel území MAS v předproduktivním věku (0-14 let)	%	15,25	15,3
	Podíl nezaměstnaných osob (15-64 let)	%	3,27	3,25

¹ Národní číselník indikátorů

4.4 Analýza rizik

Definice rizika je převzata z Metodiky přípravy veřejných strategií: Riziko je nebezpečí vzniku události, která může negativně ovlivnit dosažení stanovených cílů. Jedná se o budoucí událost, která má náhodnou povahu (tj. může, ale nemusí nastat a mít negativní dopad) a není ani nemožná, ani jistá. Riziko spojujeme s negativními vlivy, nepříznivými dopady a ztrátami a chápeme jej jako synonymum nebezpečí, hrozby, úskalí a nejistoty. Protipólem rizika je příležitost, která je spojována s příznivými vlivy a dopady. Hodnocení významnosti rizik je založeno na hodnocení očekávané pravděpodobnosti výskytu jednotlivých rizik a jejich dopadu (materiálního i nemateriálního) na dosažení cílů strategie. Analýza rizik se bude identicky aplikovat na všechny programové rámce.

Pravděpodobnost (v tabulce sloupec „P“) i dopad (v tabulce sloupec „D“) se hodnotí na škále 1 až 5: hodnota 1 představuje velmi malý dopad (resp. velmi malou pravděpodobnost) a hodnota 5 velmi velký dopad (resp. velmi vysokou pravděpodobnost). Významnost rizika je součinem pravděpodobnosti a dopadu. Hodnota významnosti se pohybuje mezi hodnotou 1 a 25. Nositelé jednotlivých rizik jsou osoby odpovědné za řízení a monitorování daného rizika (průběžné přehodnocování významnosti rizik a identifikace reálného výskytu dané rizikové události).

MAS používá tři nástroje ovlivňování rizik: 1) **preventivní opatření**, 2) **reaktivní opatření** – využití zkušeností zaměstnanců kanceláře MAS, členů MAS a dalších spolupracovníků a 3) **rezervy** ve vnitřních kapacitách MAS (časové, personální, finanční, materiální atd.)

V plánu minimalizace rizik tyto nástroje volně kombinujeme, v tabulce s přehledem rizik však pro stručnost uvádíme vždy pouze hlavní směry řešení. Strategie řízení rizik vychází z poznatku, že je rizika s vyšší významností je třeba přednostně sledovat a řešit.

Rizika jsou pro přehlednost rozdělena do těchto skupin:

- finanční rizika
- organizační rizika
- právní rizika
- technická rizika
- věcná rizika

Tabulka 10 - Analýza rizik

Č.	Skupina rizik	Název rizika	Hodnocení rizika			Název opatření ke snížení významnosti rizika
			P	D	V = P.D	
1.	Finanční riziko	Nedostatek prostředků na spolufinancování realizace SCLLD	2	4	8	Včasná žádost o etapovou platbu, bankovní úvěr, zajištění prostředků z jiných zdrojů
		Opožděné platby ze strany řídicích orgánů OP	2	3	6	Včasná žádost o etapovou platbu, upozornění ŘO
		Neproplácení některých způsobilých výdajů	1	4	4	Kontrola náležitostí účetních dokladů a úhrad, včasná konzultace s ŘO, finanční rezervy
		Výskyt větších neočekávaných výdajů	1	2	2	Kontrola potřebnosti, finanční rezervy, bankovní úvěr, schválení rozpočtu
		Problémy v cash-flow	1	5	5	Finanční audit, soubor opatření k ozdravení ekonomiky MAS, schválený rozpočet

2.	Organizační riziko	Chybějící nebo nedostatečně kvalifikovaný personál kanceláře MAS	1	4	4	včasné vyhledávání a výběr zaměstnanců, zvyšování odbornosti pracovníků (školení, samostudium)
		Přetížení klíčových lidí	2	3	6	Získání potřebného počtu pracovníků a externistů, určení prioritních aktivit
		Kritické chyby příjemců	3	3	9	Školení příjemců, průběžná kontrola příjemců
		Nedodržení podstatných podmínek pro realizaci SCLLD	2	4	8	Průběžná procesní kontrola, konzultace s řídicími a kontrolními orgány, konzultace s jinými MAS, zajištění odbornosti pracovníků MAS (školení)
		Opožděné předkládání monitorovacích zpráv a střednědobého hodnocení SCLLD	2	4	8	Zahájení prací s časovou rezervou, průběžná kontrola přípravy a včasná kompletace, pravidelná kontrola ze strany kontrolního výboru
		Nesprávné provádění podstatných změn v SCLLD	2	3	6	Průběžná procesní kontrola vlastními silami, konzultace s řídicími a kontrolními orgány, zajištění odbornosti pracovníků MAS (školení)
		Nevyčerpání finančních prostředků související se střednědobou evaluací ŘO v roce 2018	2	5	10	Pravidelná animační činnost
		Neinformování MMR o změnách	1	5	5	Průběžná procesní kontrola, zajištění odbornosti pracovníků MAS (školení)
		Nedostatečný zájem dotčených skupin o dění v MAS	2	3	6	Průběžné informování o činnosti MAS prostřednictvím webových stránek a jiných médií, pravidelné informování partnerů MAS
		Nevyjasněné odpovědnosti a nedostatečné schopnosti některých členů volených orgánů MAS	1	2	2	Revize organizačních dokumentů MAS, dovolby a převolby částí orgánů, školení členů příslušných orgánů
		Nevhodná volba členů výběrové komise (zaujatost, fluktuace)	2	2	4	Pečlivý výběr členů, důkladné proškolení, prohlášení o nezájatosti a mlčenlivosti a další opatření vyplývající ze SCLLD
		Nefunkční komunikace (uvnitř MAS, mezi MAS a příjemci)	1	2	2	Revize komunikace s žadateli a příjemci, animační činnost, sebeevaluace
		Časté změny ve vedení MAS	2	2	4	Pečlivý výběr členů vedení MAS, zajištění odbornosti
3.	Právní riziko	Právní dopady chyb a opomenutí	1	5	5	Průběžná kontrola, prevence chyb, pravidelná činnost kontrolního výboru MAS
		Změny v legislativě a pravidlech	2	2	4	Průběžná kontrola legislativy a pravidel, rychlá adaptace na nové podmínky
4.	Technické riziko	Nedostatečné vybavení kanceláře	1	1	1	Včasné zajištění techniky na základě potřeb kanceláře
5.	Věcné riziko	Dodatečně vzniklý rozpor mezi strategií (výzvami) a potřebami regionu	2	3	6	Vyhodnocení po každé výzvě a provádění změn včetně realokací, změny v SCLLD (po projednání s MMR)
		Neplnění indikátorů	2	5	10	Ohlášení podstatných změn v SCLLD, revize nových výzev, revize probíhajících projektů, školení pro potenciální žadatele
		Nedostatečná absorpční kapacita žadatelů - nesprávná alokace ve výzvách	2	4	8	Využití vypracovaného zásobníku projektů, oslovení potenciálních žadatelů, vyhodnocování účasti v jednotlivých výzvách a provádění změn včetně realokací

Zdroj: MAS Moravská brána, 2021

Rizika s nejvyšší významností (8 – 10) jsou:

- *Nevyčerpání finančních prostředků související se střednědobou evaluací ŘO v roce 2018 (10)*
- *Neplnění indikátorů (10)*
- *Kritické chyby příjemců (9)*

- *Opožděné předkládání monitorovacích zpráv a střednědobého hodnocení SCLLD (8)*
- *Nedostatečná absorpční kapacita žadatelů - nesprávná alokace ve výzvách (8)*
- *Nedodržení podstatných podmínek pro realizaci SCLLD (8)*
- *Nedostatek prostředků na spolufinancování realizace SCLLD (8)*

Je nutné je trvale sledovat, předcházet jim a v případě, že nastane riziková situace, tuto situaci řešit s největší prioritou a okamžitě informovat výkonný orgán MAS a předložit návrh opatření ke snížení dopadu rizika.

Rizika s vysokou významností (6 – 7) jsou:

- *Opožděné platby ze strany řídicích orgánů OP (6)*
- *Přetížení klíčových lidí (6)*
- *Nesprávné provádění podstatných změn v SCLLD (6)*
- *Nedostatečný zájem dotčených skupin o dění v MAS (6)*
- *Dodatečně vzniklý rozpor mezi strategií (výzvami) a potřebami regionu (6)*

Je nutné je pravidelně sledovat a důsledně vyhodnocovat, rizika důsledně odstraňovat nebo minimalizovat.

5. Povinná příloha – Čestné prohlášení

Čestně prohlašuji, že údaje a informace uvedené v žádosti o podporu strategie Komunitně vedeného místního rozvoje pro období 2021–2027 (Koncepční část) jsou pravdivé. Rovněž čestně prohlašuji, že údaje uvedené v žádosti o podporu strategie Komunitně vedeného místního rozvoje pro období 2021–2027 (Koncepční část) jsou shodné s údaji poskytnutými v rámci procesu kontroly dodržování standardů MAS.

V dne

.....

Statutární zástupce MAS XY

Jméno, příjmení